

Mettre en Œuvre le processus

Plan Industriel et Commercial PIC – S&OP

L'environnement des organisations est de plus en plus incertain et complexe. La liaison entre le stratégique et l'opérationnel évolue. Cette formation apportera aux participants une vision complète du processus PIC, de ses préalables que sont la stratégie de flux et les politiques de délais et de stocks, du processus prévisions et des fondamentaux en matières de données et d'outils.

Objectifs

Cette formation permettra aux Participants de :

- Comprendre les bénéfices qu'apporte le PIC.
- Savoir organiser ou contribuer efficacement à la mise en place du processus PIC
- S'approprier les bonnes pratiques de fonctionnement du processus PIC.
- Améliorer l'efficacité du processus PIC de son Entreprise.

Stage Executive : 1 jour – **Prix** : 650 € HT

Stage Complet : 2 jours - **Prix** : 950 € HT pour 1 participant et 850 € HT par personne à partir de 2 participants

Prochaines formations :

Dates, lieux et bulletin d'inscription sur notre site

www.axsens.com

Programme journée 1 : le processus et l'état d'esprit

Module 1 : la nécessité du PIC dans l'environnement d'aujourd'hui

- L'évolution du contexte : notion de « New normal » et VUCA (Volatil, incertain, complexe, Ambigüe)
- Les limites des outils budgétaires pour piloter l'opérationnel
- Plusieurs niveaux et plusieurs horizons de planification

Module 2 : Le lien entre stratégie et opérationnel

- Les politiques de délais et de stocks
- La stratégie de flux – le positionnement des stocks en fabrication et en distribution
- Les choix « stock » / « à la commande » : MTS – ATO – MTO - ETO
- Les choix Make or Buy

Module 3 : le Processus PIC

- Les phases du processus
- Les acteurs, les responsabilités et l'état d'esprit
- La préparation de la réunion de validation et l'élaboration des différents scénarios
- La « réunion PIC » et la communication des décisions
- L'application des décisions et le PDP

Module 4 : Le Processus Prévisions

- Les phases du processus
- Les acteurs, les responsabilités et l'état d'esprit

Module 5 : Le projet de mise en œuvre et l'amélioration continue

- Apprendre en marchant
- Les bonnes pratiques du PIC
- Les indicateurs

Programme journée 2 : la technique pour l'opérationnel

Module 6 : Construire son système de prévisions

- Les données
- Les outils

Module 7 : Construire son tableau de calculs PIC

- Les données
- Les outils

Module 8 : La liaison avec le PDP Programme Directeur de Production