

GREEN BELT LEAN SIX SIGMA



Contexte

La formation Green Belt vise à travailler sur l'amélioration des processus de manière définitive afin que seuls les produits conformes aux exigences soient livrés : produire juste dès la première fois en éliminant les coûts liés aux retouches, à la mise au rebut et au recyclage

Durée : 10 jours en 2x5 jours

Prix inter : 4 200 € HT/personne

Prix intra : Nous consulter

Option : certification **Université du Lean** 400 € HT/personne passage
Accompagnement terrain

L'UNIVERSITE
LEAN 6 SIGMA

Objectifs

- Préparer la mise en place d'un projet Lean Six Sigma
- Connaître les fondamentaux d'une démarche Lean Six Sigma

Public

Tout public amené à conduire à un projet Six-Sigma afin de maîtriser les concepts de la méthode et les étapes du DMAIC

Pré-requis

Cette formation nécessite aucun pré-requis

Programme

Le LEAN
Le Six Sigma
La structure DMAIC

D. Définir :

DMAIC

- Structure et livrables
- Définir le problème
- Recueillir les voix
- Définir l'équipe projet
- Définir le processus
- Lancer le projet

M. Mesurer :

- Cartographie des processus
- Valeur ajoutée et non-valeur ajoutée
- Mesurer l'efficacité du processus
- Mesurer les contraintes et goulots
- Mesurer la performance d'un équipement
- Statistiques élémentaires
- Mesurer l'aptitude des moyens de mesure
- Capacité du processus
- Stabilité du processus

A. Analyser :

- Les 7 gaspillages
- Diagramme de dispersion
- Matrice multicritères
- Matrice de pugh
- Ishikawa
- Arbre de décision
- Test d'hypothèses

I. Innover :

- Flux tiré et flux poussé
- Le juste à temps (JAT)
- Les outils du JAT
- Quick Win
- Choix des solutions optimales
- Chantier pilote

C. Contrôler :

- PDCA
- Poka Yoké
- Standardisation et déploiement
- Management visuel
- Progrès permanent
- Retour d'expérience
- Clôture du projet DMAIC

Cette formation est conforme aux normes :

NF X 06-091 relative aux exigences des compétences des chefs de projets d'amélioration et des animateurs d'ateliers

NF ISO 13053-1 relative à la méthodologie DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve and Control)

NF ISO 13053-2 relative aux Outils et techniques