

MAITRISER LA PLANIFICATION

Ordonnancement et gestion des flux

Contexte

L'environnement des organisations est de plus en plus incertain et complexe. Les techniques de gestion des flux évoluent. La formation apportera aux participants une vision complète de la gestion des flux, des principaux leviers d'action, des différentes techniques et dans quel contexte les utiliser.

Durée : 2 jours

Prix inter 1 320€ HT/personne

Prix intra : Nous consulter

Objectifs

- Comprendre les principes fondamentaux de la planification et de la gestion des flux tirés et flux poussés
- Analyser la situation des flux dans leur domaine d'activité.
- Améliorer leurs méthodes de travail.
- Faire mieux communiquer l'ensemble des fonctions de l'entreprise

Public

- Supply chain managers, managers et acteurs des services
- Logistique, planification, ordonnancement et
- Approvisionnements des industries ou de la distribution

Pré-requis

Débutant ou ayant une expérience dans l'une de ces fonctions citées ci-dessus

Programme

Module 1 : les bases de la planification

- L'évolution du contexte : notion de « New normal » et VUCA (Volatil, incertain, complexe, Ambigue)
- Les horizons de planification : PIC (prévisions), PDP, ordonnancement
- La politique de stock et de délai

Module 2 : planification dans un contexte flux poussé

- Les principes MRP- CBN (Material Requirement Planning / Calcul de Besoin Net)
- Données de gestion (nomenclature, gammes, base de temps, délai, ...)
- Les règles de bases : horizons fermes/prévisionnels, DAV (disponible à la vente)
- Le plan directeur de production (PDP)

Module 3 : ordonnancement et jalonnements des flux (atelier métier)

- Ordonnancement des organisations par métier
- Calcul de charge et capacité (équilibre, capacité finie et infinie, lissage ...)

Module 4 : organisation en îlot, ligne

- Principe de fonctionnement des îlots et des lignes
- Fonction de gestionnaire de flux

Module 5 : le flux tiré (juste à temps) pilier du lean

- Principe de fonctionnement stock en point de commande, principe kanban
- Dimensionnement du stock : stock moyen, taille de lot et stock sécurité
- Approche flux : temps de traversée, takt-time, VSM (ratio de fluidité)
- Procédé cadenceur, boîte de lissage, EPEI (every parts every interval)

Module 6 : approches complémentaires des flux tirés

- Demand Driven MRP
- Théorie des contraintes
- Quick Response Manufacturing

Module 7 : les bonnes pratiques de la planification et de la gestion des flux

- Réunion de planification, délégation au bon niveau, indicateurs
- Système APS (Advance Planning System) et management visuel
- Fiabilité des données et gestion des modifications