

SMED : CHANGEMENT RAPIDE DE REFERENCE

Contexte

L'adaptabilité de votre outil de production est aujourd'hui primordiale pour :

- Faire face aux besoins clients
- Adapter vos outils de production face à la demande
- Maîtriser vos changements de série/lot

Cette formation vous aidera à optimiser le taux d'occupation de vos machines ainsi que la taille de vos lots.

Durée : 1 jour

Prix inter : 995€ HT/personne

Prix intra : Nous consulter

Objectifs

- Augmenter la disponibilité des équipements tout en réduisant la taille des lots
- Organiser concrètement une action SMED
- Évaluer les gains réalisés
- Améliorer votre productivité globale

Public

Directeurs de sites industriels, responsables production, responsables techniques, techniciens, agents de maîtrise, responsables de maintenance

Pré-requis

Aucun pré-requis n'est nécessaire pour participer à cette formation.

Programme

Préparation de l'action

- Constitution du groupe de travail
- Définition du périmètre
- Présentation du concept SMED
- Présentation des étapes de l'action

Observation sur le poste de travail

- Analyse de déroulement
- Film

Visualisation et analyse

- Décomposition du mode opératoire : VA et NVA
- (Valeurs Ajoutées et Non Valeurs Ajoutées)
- Actions correctives pour les NVA
- Séparation des opérations internes et des opérations externes
- Transformation des opérations internes en opérations externes
- Rationalisation des opérations (internes et externes)

Elaboration du nouveau mode opératoire

- Mise en place du plan d'actions
- Construire, chiffrer et planifier le plan d'actions
- Appliquer le plan d'actions

Réaliser le nouveau changement de série

- Observer et filmer le nouveau processus
- Contrôler la durée et le processus défini
- Proposer les adaptations finales

