

GESTION DES STOCKS ET DES APPROVISIONNEMENTS

Contexte

La gestion de stock comprend un aspect stratégique pour répondre aux exigences du marché vis-à-vis des délais et un aspect opérationnel qui consiste à définir les méthodes de gestion et les paramétrages. L'un ne va pas sans l'autre. Cette formation apporte un éclairage complet de la problématique de gestion des stocks pour l'adapter au contexte de chaque entreprise.

Durée : 1 jour

Prix inter : 995€ HT/personne

Prix intra : Nous consulter

Objectifs

- Permettre aux participants de mieux comprendre les enjeux et les bonnes pratiques d'une politique de stock, de maîtriser les outils de son déploiement.
- Comment définir une politique de stocks pour fiabiliser et réduire les délais, stabiliser les plannings de production
- Acquérir les bases théoriques nécessaires pour comprendre la gestion des stocks, identifier les fonctions et les processus de la gestion des approvisionnements
- Déterminer les paramètres de gestion à utiliser dans les différents cas de stocks

Public

Agents, techniciens ou agents de maîtrise des services de gestion de stock et approvisionnement.

Pré-requis

Connaître les bases de la gestion de la fonction approvisionnement et stock.

Programme

Module 1 : les enjeux

- Améliorer le taux de service et réduire les coûts (véritables coûts des stocks)
- Indicateurs

Module 2 : les paramètres de gestion

- Coûts de possession et quantité économique : les limites de la formule de Wilson

Module 3 : dimensionner les stocks sécurités

- Le rôle des stocks sécurités
- Les outils de calculs

Module 4 : les techniques de réapprovisionnement

- Point de commande, Fréquence fixe, Mini-maxi
- Calcul des besoins net (CBN)

Module 5 : les outils d'analyse des stocks

- Les différentes analyses ABC (pareto) et les bonnes pratiques pour les analyses croisées

Module 6 : établir une politique de stock

- La politique de stock : un rôle stratégique pour améliorer le taux de service, réduire la variabilité, améliorer les délais

Module 7 : Traitement des cas particuliers

Module 8 : la gestion des stocks dans la planification

- Des outils pour gérer les stocks : DD MRP, système flux tirés (kanban)
- Le rôle des fonctions dans la gestion des stocks : approvisionnement, achat, magasiniers

