

FORMATION

Management & Conduite du Changement

 **Durée**

2 jours

 **Tarif**

Inter : 1 320€ HT/pers
Intra : Nous consulter

• Pour qui ?

Dirigeants, managers, DRH,
chef de projet ...

• Prérequis ?

Aucun prérequis nécessaire

• Evaluation

- Validation des acquis : QCM
- Evaluation de satisfaction

• Accessibilité



Accessible aux personnes
en situation de handicap
quel que soit leur handicap

Contact

 +33 5 34 61 20 25

 contact@axsens.com

 www.axsens.com



Manager et performer efficacement en télétravail

Pour renouer ou développer la productivité en entreprise, malgré des évènements exogènes ou endogènes à cette dernière, il est indispensable de manager la performance individuelle et collective de ses collaborateurs qu'elle soit issue de pratiques existantes ou novatrices. Ces nouvelles formes de travail (ex : télétravail, coworking..) nécessitent de la part du manager mais aussi du collaborateur des droits et obligations portés à leur connaissance. Le télétravail, en particulier, doit s'exercer en toute confiance et avec un fort engagement des 2 parties dans le cadre d'un climat social propice à cette performance.

>> Objectifs :

Savoir définir son équipe ainsi que les attentes réciproques entre le manager et ses collaborateurs

- Savoir évaluer la performance opérationnelle de son équipe
- Savoir manager des situations complexes
- Savoir identifier les axes de développement d'une équipe

>> Pédagogie :

a) Travaux pratiques :

- Atelier d'observation sur l'animation d'une réunion par un manager
- Atelier d'observation sur la gestion d'un évènement fortuit impliquant certains collaborateurs ;
- Atelier sur « la gestion d'un conflit »

Une synthèse collective sera réalisée après chaque atelier.

b) Supports utilisés :

- Contrat télétravail
- Outils de facilitation de l'expression
- Outils d'animation d'une équipe
- Cartographie activités /compétences d'un manager

>> Programme :

Partie 1 – Les principes fondamentaux du management

Le management : définition et fonctions clefs

Les compétences clefs du manager (distanciel et présentiel)

FORMATION

Management & Conduite du Changement

Durée

2 jours

Tarif

Inter : 1 320€ HT/pers
Intra : Nous consulter

• Pour qui ?

Dirigeants, managers, DRH,
chef de projet ...

• Prérequis ?

Aucun prérequis nécessaire

• Evaluation

- Validation des acquis : QCM
- Evaluation de satisfaction

• Accessibilité



Accessible aux personnes
en situation de handicap
quel que soit leur handicap



Partie 2-Les aspects juridiques du télétravail et ses évolutions

Le contrat de télétravail

- Ses missions
- Ses objectifs
- Ses caractéristiques obligatoires, facultatives et ses contraintes

Partie 3 – Développer et Evaluer la performance globale d'une équipe opérationnelle intégrant le télétravail

- La notion de performance opérationnelle
- Le programme de gestion de la performance en entreprise et son processus
- Méthodes et outils de l'évaluation de la performance opérationnelle
- Les axes d'amélioration de la performance opérationnelle en télétravail

Partie 4 – Manager les relations sociales au sein d' une équipe de travail pour faire du télétravail un atout

- Principes et modalités d' un bon dialogue social :
Au sein de l'équipe de travail et au sein du CSE
- Développer l'esprit d' équipe : principes et valeurs
- Gérer des situations conflictuelles (présentiel – distanciel) :
 - Mener un entretien de recadrage
 - Gérer la rétribution de la performance de manière équitable
- Savoir gérer ses émotions et s'affirmer en toute circonstance face à des résistances

Contact

 +33 5 34 61 20 25

 contact@axsens.com

 www.axsens.com